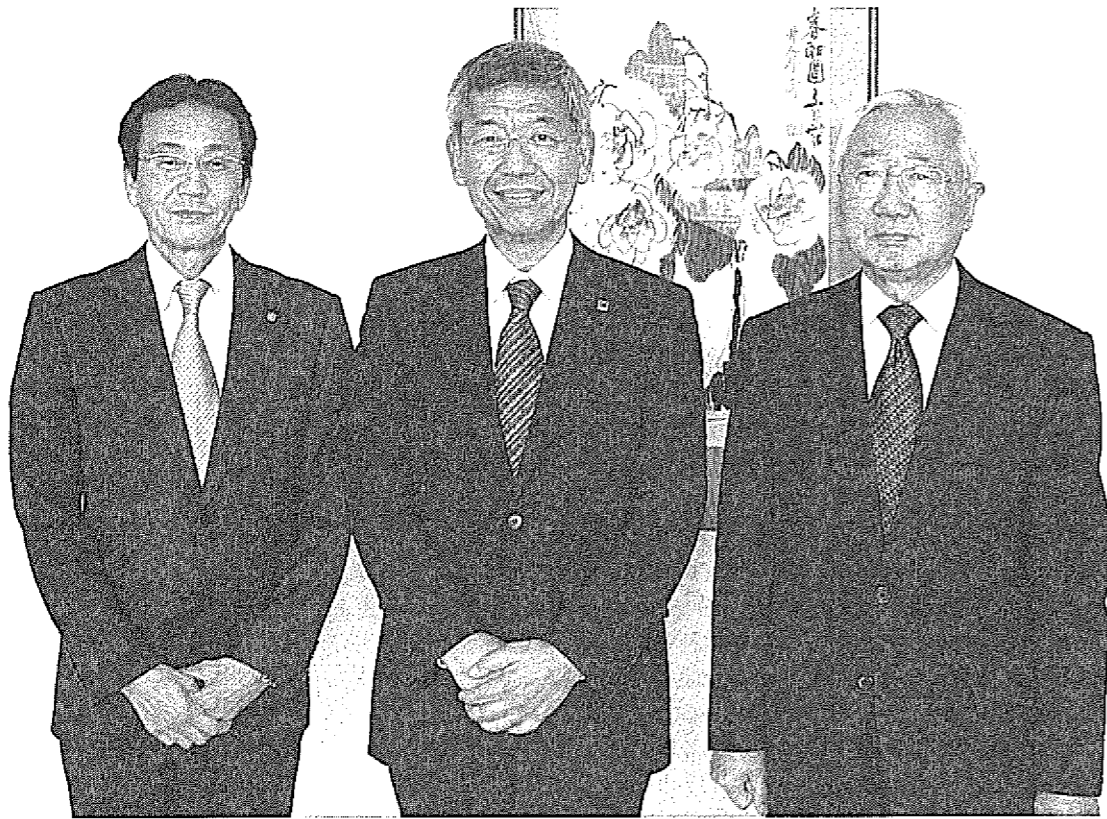


中小企業診断士特集

企業と地域を元気にする! 中小企業診断士



座談会参加者

(株)サンキョウエンビックス 有松修一社長
 (社)中小企業診断協会岡山県支部 額田信一支部長

岡山商科大学 大崎絃一副学長

長引く不況の影響で、企業に加え地域社会自体も疲弊した状況が続いている。そんな地域と中小企業の発展を考える上で力強いパートナーとなるのが、中小企業診断士だ。今回、清掃活動を通じて地域社会と積極的に交流し、社員のモチベーションアップにつなげている(株)サンキョウエンビックス(岡山市)の有松修一社長と(社)中小企業診断協会岡山県支部の額田信一支部長、岡山商科大学の大崎絃一副学長に参加してもらい、地域社会とかかわることが企業の発展にどのように影響するのかなどを語ってもらった。

「今回は、中小企業が地域と連携することでどのように発展できるのか、またそれに対して中小企業診断士、大学のかかわり方を聞きたいと思います。まず、サンキョウエンビックスでは、会社周辺の清掃活動を行い、地域交流を図っているそうですが、そこに至るまでには、中小企業診断士のアドバイスがあったそうですね。」

有松 私は2001年に社長に就任したのですが、当時は社員との信頼関係を築けておらず、何をしても歯車が合わない状態でした。打開策をいろいろ考えた結果、会社に企業理念がないと気付いたんです。私と社員で理念を考え、決めていくことは難しいと思い、中小企業診断士の力を借りて理念の再構築を図りました。全員で意見を出し合いながらどんな会社にしたらいいかを検討している中で「社会貢献」というキーワードが挙がり、今の場所に事務所を構えさせてもらった感謝の気持ちを表そうと清掃活動を行うことを決めました。



「清掃活動を通じて社員の行動、態度に変化はあったのでしょうか。」

有松 社員と一緒に考えながら決めたことなので、自ら率先して参加してくれました。中小企業診断士という第三者からさまざまなアドバイスもらったということもあると思います。また、清掃することで近所の住民から「ご苦労さま」「ありがとう」と声を掛けられるようになりました。それがきっかけで、自分たちの行っているいろんな活動に対して誇りを持つようになり、社員の行動が大きく変化しました。年間9回の清掃活動を始めて7年ほど

になりますが、今ではパート社員も含め、全社員が率先して取り組んでいます。

「企業理念の構築に対する中小企業診断士としての評価は。」

額田 ここ数年、厳しい経済状況が続いていることもあり、やはりビジネスに直結する相談が多く、人材育成、営業力強化、組織の一体化など多様化しています。しかし、それぞれの課題をクリアするためには、結局、企業理念やこれからのビジョンを明確にするということに突き当たる。遠回りのようですが、理念を構築することが継続

会社概要

(株)サンキョウエンビックス
 設立：1972年
 資本金：1000万円
 従業員：28人
 業務内容：環境調査、土壌汚染調査、環境コンサルティングなど

◇◇地域と企業の発展が私達の願いです。◇◇



株式会社 **アルマ経営研究所**
 〒700-0907 岡山市北区下石井2-1-10
 TEL (086) 225-3635 FAX 223-5966
 URL <http://www.arma.co.jp>

額田 信一 中原 富二雄 谷 行治 水川 敬尊 蓮室 光雄
 加藤 瑠一 松田 周司 吉田 昌弘 川路 隆志 小野 毅
 岡本 幸男 下山 勝申 土師 克仁 松本 直也 武内 文雄
 渡辺 昌平 根ヶ山 浩次 垣本 輪 和田 益幸

キー・ロジは生産と物流のコンサルティングファームです。



株式会社 **キー・ロジ**
 代表取締役 **大原章道**

〒710-0051 倉敷市幸町5-24 Beau Fraise 1F TEL086-476-1002
 E-mail info@key-logi.com



農業経営支援のプロ

- 農商工連携、六次産業化商品開発サポート
- 農業参入と事業計画策定のサポート
- 認定農業者の経営診断・改善のアドバイス
- 各種農業関連セミナー



有限会社 **かわかみ経営研究所**
 代表取締役 **川上 恵三**
 〒703-8261 岡山市中区海吉1898-15
 TEL:086-277-2913 / FAX:086-277-2914

弊社は【CAPコンサルティンググループ】のメンバーです

CAP consulting group フルラインのコンサルティングサービス

- | | |
|-----------|----------|
| ■経営戦略 | ■マーケティング |
| ■人材開発 | ■企業再生 |
| ■経営革新 | ■事業継承・承継 |
| ■ISO取得支援 | ■医薬経営 |
| ■農業経営改善支援 | |
- ・中小企業の皆様の経営革新をサポートします
 ・農林漁業6次産業化を支援します
 ・農商工連携を支援します

株式会社 **CAPコンサルティンググループ**
 〒700-0953 岡山市南区西市541-1
 TEL 086-242-6561 FAX 086-242-6563
<http://www.cap-cg.co.jp/>