

あなたの会社は大丈夫？



「ええ、うちは管理しています」。製造業を中心に、物流やロジスティクスを専門にコンサルティンクをしている私は、前述のような決まり文句を聞く機会が多いです。しかし、その実態は経営者の認識と、乖離していることが多くあります。

A社もその一社でした。在庫管理は全商品の在庫を金額で捉えたグロスでの管理でした。商品別に在庫を確認すると、ある商品は実に10年分の在庫を保有していました。このような事態を防ぐためには、持ち分に応じた在庫管理が経営層別（経営層・現場層）に出てきているかどうかをチェックしてみよう。

企業にとって在庫管理のよりどころは市場にあります。在庫管理を行うに当たって、販売実績に対して何日分の在庫を保有しているかを単品別に把握することが重要です。この在庫日数管理は、市場に近い現場層が行うべきです。

商品の在庫管理できてますか？

製造業者は在庫適正化の視点を高めよう

現場からの情報を基に、経営層は自社の財務状況に照らし合わせて、どの商品を、いつ、どこから、いくつ購買するか、財務戦略を意志決定します。市場のニーズ変化に迅速に対応するためには、常に在庫適正化、言い換えれば在庫投資の適正化を図る必要があります。

流通業者と製造業者を比較すると、一般的に①もの作りを行う製造業者は、商品そのものに価値を付加しやすいため、在庫に対する投資適正化の動機付けが低下しやすい、②限られた売り場を小売業者と来店顧客の双方で利用する流通業者と比べ、製造業者は外部からの誘因が働きにくい、③製造業者は小ロット化に伴い準備作業費用が多く発生するため費用面の意識が高くなるが、キャッシュが寝ることに対する意識が低くなりやすいなどの理由で、在庫投資の適正化が進みにくいのです。

滞留在庫や死蔵在庫が発生している例は数多くあります。設備投資や物を買うときは慎重な行動をとるのに、同じキャッシュアウトでも、在庫には意識が希薄です。製造業者は、在庫投資最適化の視点を高めるべきです。あなたの会社は大丈夫ですか？

OKAYAMA PREFECTURE INDUSTRIAL PROMOTION FOUNDATION

平成15年2月に産業活力再生特別措置法が一部改正され、国の機関として各都道府県に中小企業再生支援協議会を設置、当財団が受託団体となり運営してきた。5年間の時限立法として20年3月で切れたが、実績と好評価で8年間延長されることとなった。再生案件には事業性の問題、経営者・従業員等内部組織の問題、借入金・資金繰等財務問題、これらが複雑にからみ合っている。当初はパブル崩壊期を経過してきた拡大・失敗型の行き詰り企業が多く、設備・人員・借入金の3大過剰が目立ち、選択と集中を柱に再生を図ってきたが、近年は本業が衰退し手掛かりがつかめない状況が多い。なんとか事業性を見出しニュービジネスモデル展開で再生を手掛けたが極限られている。既に卒業し高所得法人として億単位の税金を国へ還元している先もある。こういう企業を1社でも多く増やしたい。【影山 輔男】

今年も残すところ、後わずかとありませんが、皆さまにとってこの一年、どのような年だったでしょうか。私は新しいことにチャレンジする年でした。

普段運動とは無縁の私ですが、急に「体力作りをせねば！」と思い立ち水泳を始めてみました。最初は水中ウォーキング。これが案外難しい。思うように歩けず、なかなか前に進まない。慣れるまでただ跳ねているだけでした。そして、「最後に泳いだのはいつだったのだろうか？」と恐る恐る泳いでみましたが、意外に泳げるものでした。泳ぎ方を忘れていませんでした。何も考えずにひたすら泳いだ後は（長距離ではありませんが）、清々しい気分になります。後は早く体力が付いてくれればよいのですが、いい気分転換にもなりますし、来年は週1回を目標に続けていこうと思います。【藤井 愛子】

OKAYAMA PREFECTURE INDUSTRIAL PROMOTION FOUNDATION

本紙掲載記事の無断転用を禁じます
 著作・制作 (財)岡山県産業振興財団 / 株式会社内外総合通信社

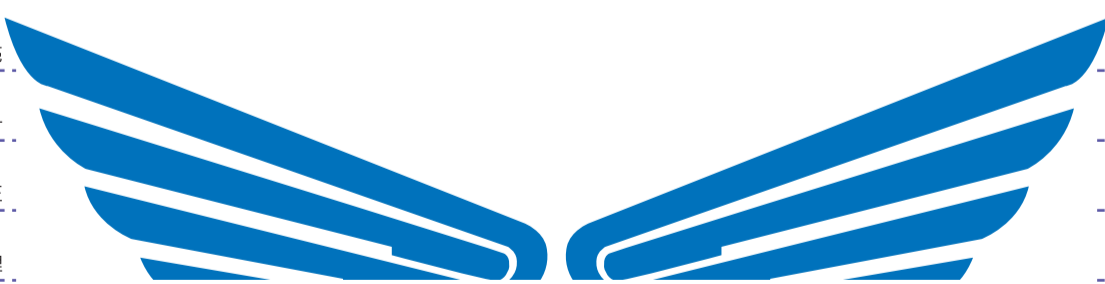
受注・発注あっせん情報

区分	所在地	資本金(千円)	従業員(人)	受注希望内容	
				加工内容	設備および特徴
m-1	倉敷市	10,000	4	切削加工	NC自動旋盤 34台 7台
					NC自動旋盤 20台 2台
m-2	岡山市	3,000	15	プレス加工 溶接加工	プレス 55mm~250mm 14台
					6軸ロボットライン 75mm~150mm 4台
					ロボット溶接機 2台
					測定機器 7台
m-3	岡山市	10,000	38	プレス加工 溶接加工 切削加工	シャーリング 1台
					自動マーカ 3台
					半自動溶接機 4台
					NCタレットパンチプレス 1台
					天井走行クレーン 3基
					旋盤 1台
m-4	井原市	20,000	30	中国(海外)での切削加工	弊社の中国事業所では、契約または一部株式保有する生産委託工場でさまざまな製品製造を行っています。品質については、中国出荷時、日本入庫時の二度全数検査を行っており、安心してご利用いただけます。また、納期、価格にもこだわっています。※中国-日本、中国-中国納入も可能です。

※11月20日現在の情報です。あっせん済みになることもありますのでご了承ください。

問合せ・申込先 (財)岡山県産業振興財団 経営支援部 取引支援課 TEL 086-286-9670

- (株) 青山 OA 機器販売
- (有) エムイーリンクス 機械設計
- 笠原特許商標事務所 特許・実用新案・商標・意匠
- 公協産業(株) 産業廃棄物処理
- 興南設計(株) 機械設計
- 三成興業(株) 自動車生産ライン作業請負
- 三洋コンピュータ(株) コンピュータ等の販売
- システムプロダクト(株) 事務系ソフト等の開発
- システム・リサーチ(株) システム分析・設計



- (株) 中国インキ商会 印刷用インキ等販売
- 東洋砕石工業(株) 砕石製造販売
- (株) 東洋リース 建設機械等のリース
- 内海プラント(株) ごみ焼却プラント等の設計・施工
- 中村建設(株) 建築工事
- (株) ハーパー・ソフトウェア 生産管理ソフト開発
- 岡山事業所 (株) 富士製本 製本業
- (株) みつ印刷 印刷業
- ユアシステム機器(株) 機械設計・製作

明日へ翔べ！ ウイング岡山21